

**A Magyarság Háza Nonprofit Kft.**

**2020. évi Üzleti Terve**

Budapest, 2020. január 27.

## **A Társaság bemutatása**

Az igényes és egyedi tartalom, a külhoni magyar kultúra túlsúlya a programkínálatban, ami kivételessé teszi a Magyarorság Házát, s ez a magyar kulturális térben elfoglalt különleges pozíció a legfőbb erőssége az intézménynek.

A Magyarorság Háza Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságot (a továbbiakban: MHN Kft. vagy Társaság) a Bethlen Gábor Alapkezelő Zrt. 2018. december 19. napján hozta létre a Magyarorság Háza Program működtetési feladatainak ellátására. A Társaság a BGA tv. 1. § (1) bekezdés a) pont ab) alpontjában foglaltakra figyelemmel a Magyarorság Háza program működtetése körében elsősorban:

- konferenciát, kiállítást, oktatást, közösségi rendezvényeket, művészeti és egyéb előadást szervez,
- kutatásokat végez, díjat adományoz, támogatást nyújt

a Kárpát-medencei és a diaszpórában élő magyarság szolgálatában.

A MHN Kft. vezetését 2018. december 19. napjától egyszemélyi ügyvezetés, az ügyvezető látja el.

Az ügyvezető megbízatása határozatlan időre szól.

A Társaság munkavállalói felett a munkáltatói jogokat az ügyvezető gyakorolja.

A Társaság cégneve: Magyarorság Háza Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság

A Társaság rövidített cégneve: Magyarorság Háza Nonprofit Kft.

A Társaság székhelye és központi ügyintézésének helye:

1051 Budapest, Zrínyi utca 5.

A Társaság jegyzett tőkéje: 3 000 000,- Ft

A Társaság alapítója, tulajdonosa: Bethlen Gábor Alapkezelő Zrt.

A Társaságnál 3 tagú Felügyelőbizottság működik.

A Társaság fő tevékenysége:

Máshová nem sorolt egyéb közösségi társadalmi tevékenység

## **A Magyarország Háza Nonprofit Kft. 2020. évi tevékenységeinek bemutatása**

A Magyarország Háza feladatkörébe tartozik a nemzeti összetartozás jegyében szervezett közhasznú programok stratégiai tervezése, rendezvény- és programszervezés, -lebonnyolítás, a „Mi, magyarok” címet viselő nemzeti identitást szolgáló kiállítás megújítása, szakmai munkájának irányítása, az Államtitkárság által meghirdetett emlékévek tervezése és megvalósítása, a programok teljes körű kommunikációja. A Magyarország Háza részt vesz az Államtitkárság rendezvényeinek szervezésében, valamint egyéb nemzetpolitikai célú feladatainak elvégzésében.

### **Tervezett tevékenységek, célok**

A Magyarország Háza nemzetünk sajátosságait, csak rá jellemző értékeit, eredményeit, teljesítményeit, sikereit, épített és szellemi örökségét, hagyományait közvetíti a világ magyarsága és más nemzetek felé.

A Magyarország Háza a 2020. évben is az Alaptörvényben lefektetett és a Nemzetpolitikai Stratégiában megfogalmazott alapelvek szellemében szervezi programjait. Az egységes magyar nemzet bemutatását, megismertetését tűzi ki céljául úgy, hogy a rendezvények jellemzően a külföldi – tömbben, szóróanyagban és diaszpórában élő – magyarság kultúráját egy teljes éven átívelő tematika mentén mutassa be. Kiemelt feladata a fiatal korosztályok, gyerekek, kamaszok és az ifjú felnőttek megszólítása, a jeles napok, a nemzeti ünnepek, a tudományos élet, a kultúra, a művészetek legkülönbözőbb területeinek megjelenítése.

A Kárpát-medencében és a világban élő magyarság körében szervezett programjaival, az egységes magyar nemzeti kultúra közvetítésével a Magyarország Háza erősíti a különböző külföldi régiók közötti magyar-magyar kapcsolatokat is.

### **Célcsoport**

Rendezvénykínálatunkat úgy állítjuk össze, hogy minden korosztály találjon számára érdekes elemeket, de megkülönböztetett figyelmet fordítunk a gyerekekre, a kamaszokra és az ifjú felnőttekre. A jeles napok, ünnepi szokások, emlék- és ünnepnapok alkalmával, valamint hétfőként a kisgyermekes családoknak szóló komplex programokat szervezünk. A felnőttek, aktív korúak és az idősebb korosztály tagjai programkínálatunkban különböző tematikus sorozatokban jelentkező tudományos és ismeretterjesztő előadásokat, irodalmi, zenei és táncos programokat, kiállításokat, színházi előadásokat, könyv- és filmbemutatókat találhatnak. Mindezen rendezvények nemzetünk sokszínűségét, tehetségét, kitartását bizonyítják.

### **Partnereink**

A kölcsönös előnyök, az egymás támogatására épülő szakmai együttműködések jegyében stratégiai partnerségeket létesítettünk több szervezettel és társasággal (többek között a Székelyföldi Kalendáriummal, Rákóczi Szövetséggel, a Teleki László Alapítvánnyal, a Muharay Elemér Népművészeti Szövetséggel, a Csángó Fesztivál Alapítvánnyal, a Szellemi Kulturális Örökség Igazgatóságával, a Várgondnokság Kft.-vel, a Keskenyúton Alapítvánnyal), amelyek körét 2020. évben tovább bővítjük.

Rendszeres fellépő vendégek a Bethlen Gábor Alap által támogatott, és magas szakmai színvonalon teljesítő előadók, egyesületek azért, hogy azon szervezeteket, intézményeket, egyéni teljesítményeket is bemutassuk a hazai közönségnek, amelyek kulturális terméke, produkciója részben vagy egészben az Államtitkárság támogatásának köszönhetően jött létre.

### **Rendezvénytematika**

A rendezvénytematika a Nemzetpolitikai Stratégiában is hangsúlyosan megjelenő és többször visszatérő célok alapján épül fel az **értékek** és **találkozások** kettőse mentén.

Múlt és jelen egybefonódik. A mögöttünk lévő évszázadok már kikristályosodott és elismert, valamint a ma, a 20-21. század értékei és teljesítményei – hagyomány és modernitás – egy helyen lelhetők fel a Magyarország Házában, az intézmény által kínált programokban.

A hagyományok közösségteremtő és -megtartó erejűek, megmaradásunk nélkülözhetetlen összetevői.

A Magyarország Háza találkozóhelyet biztosít a világ magyarsága számára.

### **Határtalanul! Program**

A Mi, magyarok c. nemzeti identitást szolgáló kiállítás jelenleg nem látogatható, a tárlat koncepcióját – a Kosztolányi Dezső által kiválasztott tíz legszebb magyar szó köré szervezve bemutatni, mi mindent adott a magyarság a világnak – a részben a Határtalanul! Programhoz kapcsolódó, de az érintett korosztályok számára a programon túl is érdekes és értékes rendhagyó órák keretében tartjuk életben egészen addig, amíg a kiállítás ismét a nagyközönség elé kerülhet. A Határtalanul Programhoz kapcsolódóan készítjük el a Székelyföldi Legendárium csapatával együttműködésben az első Kárpát-medencei bakancslistát.

### **A Nemzetpolitikai Államtitkársággal való együttműködés**

A Magyarország Háza Nonprofit Kft. a Nemzetpolitikai Államtitkárság által átadott források terhére meghatározott feladatokat, programokat, projekteket bonyolít le. A Magyarország Háza a Körösi Csoma Sándor és a Petőfi Sándor Ösztöndíjprogrammal kapcsolatos rendezvények szervezését 2020. évben is végzi. Rendszeresen szervezzük az Államtitkárság sajtótájékoztatóit, annak technikai lebonyolítását, kiadványok nyomdai kivitelezését, beszerzését. A MÁÉRT és a Magyar Diaszpóra Tanács üléseinek és egyes szakbizottsági üléseinek szervezése, egyéb nemzetpolitikai célú rendezvények segítése szintén a feladataink között szerepelnek.

### **A Magyarország Háza programjainak kommunikációja**

A Magyarország Háza üzenetének, stratégiai céljának megismertetése és a lehető legszélesebb körben történő népszerűsítése a fő feladat, a kommunikációs eszköztár minél több elemének tudatos, összehangolt, a változásokra gyorsan és adekváтан reagáló alkalmazásával.

A Magyarország Háza reprezentációja erős mind a magyarországi, mind pedig a külföldi magyar nyelvű sajtóban, s ugyanez mondható el a közösségi médiában való jelenlétére is.

### **A Magyarország Háza elhelyezése**

A Magyarország Háza a Szentháromság téri ingatlanából történt kiköltözése (kormányhatározat, Pénzügyminisztérium), 2017 nyara óta a Duna Palota egyik bérlőjeként működik a főváros pesti oldalán. Egyre szaporodó feladataink, programjaink mára túlnőtték a DP kereteit – többször kényszerülünk külső helyszínekre –, ezért szükséges a Magyarország Háza mielőbbi elhelyezésének megoldása. Ennek érdekében folyamatosan monitorozzuk a fővárosi ingatlanpiacot, és informális utakon keresztül is teszünk lépéseket a helyzet mielőbbi, hosszú távon is megnyugtató megoldásáért.

## Magyarság Háza Nonprofit Kft. 2020. évi pénzügyi terve

### Tervezési szempontok

A Magyarság Háza Nonprofit Kft. üzleti tervének összeállítása során a bevételek a 2020. évi költségvetési törvényben Magyarság Háza program támogatása címen meghatározott előirányzat, a tervezéskor ismert támogatói döntések, a 2020. évben célzott feladatokra átvételre tervezett források, a várható 2019. évi fel nem használt (az elszámolásokban elhatárolt) pénzeszközök alapul vételével kerültek megállapításra:

- A Magyarság Háza 2020.évi programjainak megvalósításához és működéséhez biztosított 223,8 MFt
- Rendhagyó tanórák lebonyolítása és az ehhez kapcsolódó kiadványok elkészítése 35 MFt
- A MÁÉRT és egyéb nemzetpolitikai rendezvények, Mikes Program megvalósításához, lebonyolításához biztosított 200 MFt
- A várható 2019. évi fel nem használt pénzeszközök: 5 MFt

**A működési és a projektekre címzett források bevételén felül a Társaság számol 10 000 eFt halasztott bevétel elszámolásával is, ami a leltárban szereplő immateriális javak, tárgyi eszközök tárgyévi értékcsökkenésével azonos összegű egyéb bevétel kimutatásából fakad.**

Az MHN Kft. üzleti tervének összeállítása során 10 fő átlagos állományi létszámmal számoltunk. A Társaság külsős vállalkozók szolgáltatásának igénybe vételével biztosítja a jogi, pénzügyi, informatikai feladatok ellátását.

A tervezett átlagos állományi létszám biztosítja a szakmai munka zavartalan ellátását.

Az állomány juttatásai a 2019-es bérszínvonalon kerültek megtervezésre, figyelembe véve az MHN Kft. munkaügyi szabályzatában szereplő béren kívüli juttatások körét.

A személyi juttatásokra vetülő szociális hozzájárulási adót 17,5 % mértékben terveztük meg.

A cafetéria juttatásokat az üzleti tervben – közteherrel növelten – munkavállalónként 415 e Ft összegben vettük figyelembe, oly módon, hogy a kialakításra került béren kívüli juttatási rendszerben – a dolgozók döntésnek függvényében – az üzleti tervben szereplő ráfordítások fedezetet nyújtsanak a juttatás kedvezményes adózás (SZÉP kártyára történő folyósítás), vagy akár magasabb adó és járulék teher mellett készpénz juttatásként történő folyósítására.

### Bevételi terv

A Magyarság Háza Nonprofit Kft., mint Magyarság Háza Program működtetésével, a célzott feladatok ellátásával, 2020. évre mindösszesen **473 800 eFt** került megtervezésre, az alábbiakban foglalt levezetés szerint:

<b>Fsz.</b>	<b>Forrás megnevezése</b>	<b>összege eFt-ban</b>
1	Magyarság Háza Program támogatása	223 800
2	A MÁÉRT és egyéb nemzetpolitikai rendezvények (pl.: Hétvégi Magyar Iskolák Találkozója), Mikes Program megvalósítása, lebonyolítása	200 000
3	Rendhagyó tanórák lebonyolítása és az ehhez kapcsolódó kiadványok elkészítése	35 000
4	2019. évi várható maradvány (elhatárolt bevétel)	5 000
5	Fejlesztési támogatás egyéb bevétele (tárgyévi feloldás)	10 000
5.	<b>Bevétel mindösszesen (4+5+6+7)</b>	<b>473 800</b>

## Költségek

### Anyagköltségek

Anyagköltségek között kerültek megtervezésre és kimutatásra a Társaságot terhelő rendezvényi anyagköltség, anyagi eszközök költsége, működés biztosításához felmerülő üzemanyag-, irodaszer költsége, valamint egyéb anyagigények a következők szerint:

#### Anyagköltségek

adatok e Ft-ban

Sorsz.	A tétel megnevezése	2019.ÉVI TERV 10 hónap	2019.09.30 TÉNY 7 hónap	2020.ÉV TERV 12 hónap
1.	Anyagköltség	1 000	3	100
2.	Anyagi eszközök költsége	1 000	22	200
3.	Üzemanyag kenőanyag költsége	2 000	737	2 200
4.	Nyomtatvány, irodaszer költségei	2 000	170	500
5.	Rendezvényi anyagköltség	14 685	960	3 000
	<b>Összesen:</b>	<b>20 685</b>	<b>1 892</b>	<b>6 000</b>

### Igénybevett szolgáltatások

Az igénybe vett szolgáltatások között kerül megtervezésre minden olyan típusú szolgáltatás, melyhez a Társaság külső szolgáltatót tervez igénybe venni. Ezek közül a legjelentősebbek a következők:

- Hirdetés, propaganda kommunikáció költségei
- Terembérleti díjak
- Ügyvédi, közjegyzői díjak
- Szakértői díjak
- Számviteli szolgáltatás, könyvvizsgálat költségei
- Rendezvények szolgáltatási költségei

### Igénybe vett szolgáltatások

adatok eFt-ban

Sorsz.	A tétel megnevezése	2019.ÉVI TERV 10 hónap	2019.09.30 TÉNY 7 hónap	2020.ÉV TERV 12 hónap
1.	Javítási, karbantartási költségek	2 000	623	800
2.	Terembérleti- és egyéb bérleti díjak	32 000	11 873	30 000
3.	Postaköltség	1 000	92	293
4.	Hirdetés, propaganda, kommunikáció költségei	6 000	3 455	14 500
5.	Szakértői díjak	9 900	4 579	0
6.	Irodai szolgáltatások költségei	3 000	2 465	4 000
7.	<b>Belföldi, külföldi szállítás, gépkocsi használat ktsgei (Mikes: 19,685 MFt)</b>	788	736	20 685
8.	Ügyvédi, közjegyzői költségek	6 000	3 685	7 200
9.	Könyvelési díj, könyvvizsgálati díj., konzultációs díj	5 000	2 393	8 000
10.	Bérszámfejtés díja	900	407	900
11.	Telefonköltség	300	153	350
12.	Internet költségei	200	30	250

13.	Parkolási költség, úthasználati díjak	950	505	1 000
14.	<b>Rendezvényi szolgáltatások költsége (Mikes: 1,5 MFt)</b>	90 000	34 651	79 000
15.	Egyéb igénybevett szolgáltatások költségei	4 500	3 237	3 500
	<b>Összesen:</b>	<b>162 538</b>	<b>68 884</b>	<b>170 478</b>

#### Egyéb szolgáltatások

adatok eFt-ban

Sorsz.	A tétel megnevezése	2019.ÉVI TERV 10 hónap	2019.09.30 TÉNY 7 hónap	2020.ÉV TERV 12 hónap
1.	Hatósági díjak, illetékek	200	17	100
2.	Pénzügyi, befektetési szolgáltatási díjak	2 000	829	1 800
3.	Biztosítási díjak	1 000	308	400
	<b>Összesen:</b>	<b>3 200</b>	<b>1 154</b>	<b>2 300</b>

#### Eladott (Közvetített) szolgáltatások értéke

adatok eFt-ban

Sorsz.	A tétel megnevezése	2019.ÉVI TERV 10 hónap	2019.09.30 TÉNY 7 hónap	2020.ÉV TERV 12 hónap
1.	Közvetített szolgáltatások	0	13	30
	<b>Összesen:</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>30</b>

#### Személyi jellegű ráfordítások

##### Béreköltségek

A béreköltségek az üzleti tervben foglaltak alapján 10 fő átlagos statisztikai létszám alapján kerültek meghatározásra. Általános bérfelajánlást a tervek nem tartalmazzák.

##### Béreköltségek

adatok eFt-ban

Sorsz.	A tétel megnevezése	2019.ÉVI TERV 10 hónap	2019.09.30 TÉNY 7 hónap	2020.ÉV TERV 12 hónap
1.	Alkalmazotti béreköltség	42 000	29 313	52 000
2.	Teljesítményösztönző kifizetés-2 havi többletjuttatás	8 800	4 340	8 667
3.	Béren kívüli készpénzjuttatás - cafeteria	1 500	1 447	1 700
3.	Célfeladat	3 500	3 240	8 300
4.	Túlóradijak	500	117	500
5.	Szabadságmegváltás	0	0	-
6.	Egyéb béren kívüli munkavállalóknak juttatott javadalmazások	1 500	1 169	4 500
7.	Megbízási díjak	30 000	15 791	30 000
8.	Tiszteletdíjak	2 280	1 710	2 800
	<b>Összesen:</b>	<b>90 080</b>	<b>57 127</b>	<b>108 467</b>

### Személyi jellegű egyéb kifizetések:

Cafeteria jogcímen a munkavállalók két elem közül választhatnak:

SZÉP kártyát és béren kívüli adóköteles készpénzjuttatást vehetnek igénybe a munkáltató által meghatározott évi bruttó keretösszegben.

A Személyi jellegű kifizetések között került megtervezésre a címzett források felhasználását jelentő rendezvényi reprezentáció (étel, ital, szállás) költségei is.

### Személyi jellegű egyéb kifizetések

adatok eFt-ban

Sorsz.	A tétel megnevezése	2019.ÉVI TERV 10 hónap	2019.09.30 TÉNY 7 hónap	2020.ÉV TERV 12 hónap
1.	Betegszabadság	500	84	500
2.	Napidíj	2 000	826	2 300
3.	Munkáltatót terhelő táppénz 1/3	300	0	350
4.	Munkába járás más településről	200	133	250
11.	Cafeteria SZÉP kártya	1 100	823	1 900
12.	Telefon magáncélú használat költsége	105	47	120
13.	Béren kívüli+egyres megh. juttatások utáni szja	10 700	4 786	13 000
14.	Reprezentáció rendezvényen	32 400	18 524	39 000
15.	Reprezentáció irodai, egyéb	500	338	600
16.	Szállás rendezvényen	19 000	7 242	25 000
17.	Kis értékű üzleti ajándékok költségei	300	116	10 000
20.	Egyéb személyi jellegű kifizetések	7 200	6 750	12 000
	<b>Összesen:</b>	<b>74 305</b>	<b>39 669</b>	<b>105 020</b>

### Bérbjárulékok

adatok eFt-ban

Sorsz.	A tétel megnevezése	2019.ÉVI TERV 10 hónap	2019.09.30 TÉNY 7 hónap	2020.ÉV TERV 12 hónap
1.	Reprezentáció, béren kív.juttatások utáni szociális hozzájárulási adó fizetési kötelezettség	13 900	5 857	15 737
2.	Szociális hozzájárulási adó bérköltség után	16 000	10 371	18 408
3.	Szakképzési hozzájárulás bérköltség után	950	812	1 135
	<b>Összesen:</b>	<b>30 850</b>	<b>17 040</b>	<b>35 280</b>

### Értékcsökkenési leírás

adatok eFt-ban

Sorsz.	A tétel megnevezése	2019.ÉVI TERV 10 hónap	2019.09.30 TÉNY 7 hónap	2020.ÉV TERV 12 hónap
1.	Terv szerinti értékcsökkenési leírás	1 000	6 282	10 000
	<b>Összesen:</b>	<b>1 000</b>	<b>6 282</b>	<b>10 000</b>

## Egyéb ráfordítások

adatok eFt-ban

Sorsz.	A tétel megnevezése	2019.ÉVI TERV 10 hónap	2019.09.30 TÉNY 7 hónap	2020.ÉV TERV 12 hónap
1.	Gépjármű-, cégautó adó, baleseti adó	120	62	140
2.	Ráfordításként elszámolható áfa	32 880	12 619	36 085
	<b>Összesen:</b>	<b>33 000</b>	<b>12 681</b>	<b>36 225</b>

## Pénzügyi műveletek bevételei

adatok eFt-ban

Sorsz.	A tétel megnevezése	2019.ÉVI TERV 10 hónap	2019.09.30 TÉNY 7 hónap	2020.ÉV TERV 12 hónap
1.	Realizált árfolyamnyereség	100	3	100
	<b>Összesen:</b>	<b>100</b>	<b>3</b>	<b>100</b>

## Pénzügyi műveletek ráfordításai

adatok eFt-ban

Sorsz.	A tétel megnevezése	2019.ÉVI TERV 10 hónap	2019.09.30 TÉNY 7 hónap	2020.ÉV TERV 12 hónap
1.	Realizált árfolyamveszteség	100	87	100
	<b>Összesen:</b>	<b>100</b>	<b>87</b>	<b>100</b>

adatok e Ft-ban

A tétel megnevezése	2019.ÉVI TERV 10 hónap	2019.09.30 TÉNY 7 hónap	2020.ÉV TERV 12 hónap
Belföldi értékesítés nettó árbevétele	0	13	-
Egyéb bevételek	415 658	204 814	473 800
<b>BEVÉTELEK ÖSSZESEN</b>	<b>415 658</b>	<b>204 827</b>	<b>473 800</b>
Anyagköltség	20 685	1 892	6 000
Igénybe vett szolgáltatások értéke	162 538	68 884	170 478
Egyéb szolgáltatások értéke	3 200	1 154	2 300
Eladott áruk beszerzési értéke	-	-	-
Eladott (közvetített) szolgáltatások ért.	-	13	30
<b>ANYAGJELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>	<b>186 423</b>	<b>71 943</b>	<b>178 808</b>
Béreköltség	90 080	57 127	108 467
Személyi jellegű egyéb kifizetések	74 305	39 669	105 020
Bérfelrakások	30 850	17 040	35 280
<b>SZEMÉLYI JELLEGŰ RÁFORDÍTÁSOK</b>	<b>195 235</b>	<b>113 836</b>	<b>248 767</b>
<b>ÉRTÉKCSÖKKENÉSI LEÍRÁS</b>	<b>1 000</b>	<b>6 282</b>	<b>10 000</b>
<b>EGYÉB RÁFORDÍTÁSOK</b>	<b>33 000</b>	<b>12 681</b>	<b>36 225</b>
<b>RÁFORDÍTÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>415 658</b>	<b>204 742</b>	<b>473 800</b>
<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE</b>	<b>0</b>	<b>85</b>	<b>0</b>

Osztalékbevétel	-	-	-
Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége	-	-	-
Befektetett pénzügyi eszközök kamatai és árfolyam nyereség	-	-	-
Kamatok, kamatjellegű bevételek	-	-	-
Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	100	3	100
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK BEVÉTELEI ÖSSZESEN</b>	<b>100</b>	<b>3</b>	<b>100</b>
Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamvesztése	-	-	-
Fizetendő kamatok és kamat jellegű ráfordítások	-	-	-
Részesedések, értékpapírok értékvesztése	-	-	-
Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	100	87	100
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK RÁFORD. ÖSSZESEN</b>	<b>100</b>	<b>87</b>	<b>100</b>
<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE</b>	<b>0</b>	<b>-84</b>	<b>0</b>
<b>ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>ADÓFIZETÉSI KÖTELEZETTSÉG</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ADÓZÓTT EREDMÉNY</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>